

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **MARCELLA ANCORA**
Indirizzo(i) 10, Via Puccini, 73100 Lecce
Telefono(i) 0832 682950 Cellulare: +39 3356627101
Fax 0832 682919
E-mail marcella.ancora@comune.lecce.it (e-mail professionale)
Cittadinanza Italiana
Data di nascita 18.01.1959
Sesso Femminile

Occupazione desiderata/Settore professionale

Pubblica Amministrazione – Settore fiscalità locale

Esperienza professionale

Dal 16.11.2018 Funzionario Responsabile Imposta Unica Comunale (IUC) ad oggi

Dal 2016 Funzionario responsabile Imposta di soggiorno fino al 16.11.2018

Dal 25/5/2014 Funzionario responsabile IMU – TASI fino al 31/12/2015

Date **Dal 18/04/2011 Funzionario Responsabile ICI fino al 31/12/2015**

Lavoro o posizione ricoperti

Posizione organizzativa di tipo A dal 19.11.2018 ad oggi

Posizione organizzativa di tipo C da agosto 2014 al 31/12/2015 e da luglio 2016 al 31/12/2016
Posizione organizzativa di tipo A dal 2003 al 2013

Principali attività e responsabilità

2003 - Funzionario Responsabile ICOPU e TOSAP

Direzione di unità organizzative, con elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa. Gestione del personale addetto ai tributi ICOPU e TOSAP, supervisione del concessionario incaricato.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Comune di Lecce

Tipo di attività o settore

Settore Tributi

Date

Settembre 1998

Lavoro o posizione ricoperti

Istruttore Amministrativo – Funzionario Responsabile TARSU dal 23.7.1998 fino al 18/04/2011

Principali attività e responsabilità

Compilazione atti deliberativi e regolamentari; gestione TARSU ; coordinamento attività del personale del Settore Tributi Locali; relazioni istituzionali con enti pubblici e privati. Partecipazione alle commissioni per la discussione degli atti deliberativi consiliari, coordinamento di progetti intersettoriali, partecipazione ai tavoli di coordinamento convocati dalla segreteria generale per la soluzione di specifiche problematiche, gestione dei rapporti con le software-house per l'ottimizzazione delle procedure, gestione dei rapporti con le società di supporto e titolari di concessione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Comune di Lecce – Piazza Sant'Oronzo

Tipo di attività o settore	Settore Tributi e Fiscalità locale
Date	Da febbraio 1995 a settembre 1998
Lavoro o posizione ricoperti	Programmatore C.E.COM
Principali attività e responsabilità	Programmazione ed elaborazione dati (inquadramento a ruolo) Da settembre 1998 inquadrata come "istruttore amministrativo"
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Lecce – Piazza Sant'Oronzo
Tipo di attività o settore	Settore Tributi
Date	Da novembre 1992 a gennaio 1995
Lavoro o posizione ricoperti	Programmatore C.E.COM (ex q.f. VI)
Principali attività e responsabilità	Programmazione ed elaborazione dati (servizio a tempo determinato)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Lecce – Piazza Sant'Oronzo
Tipo di attività o settore	Settore Tributi
	1997/1998 ha collaborato con l'avv.ta A. E. Elia , incaricato esterno per il contenzioso, per la predisposizione delle memorie difensive in tema di ICI-TARSU e tributi minori
	Nel 2000 è stata componente della Commissione Giudicatrice nel Concorso per titoli, prova pratica e colloquio per la copertura di un posto cat. B presso il Comune di Lequile .
	Nel 2003 Nomina sindacale– Ispettore tributario
	2003 - Nomina dirigenziale componente del gruppo di lavoro per il raggiungimento del maggior livello di "Eccellenza negli uffici"
	Nel 2012 ha svolto le funzioni di Commissario nella procedura di concorso Pubblico per esami per la copertura di un posto di "Istruttore Direttivo" – Area Amministrativa-Contabile – Cat. D1 - Comune di Ortelle – Prov- Lecce
	2003/2011 - Assegnataria della Gestione del Peg in affiancamento della Dirigenza
	2007/2011 -Incaricata della sostituzione del Dirigente nei periodi di assenza feriale
	2009/2010/2011/2018 Ha ricoperto il ruolo di RUP (responsabile unico del procedimento) nelle procedure di gara ad evidenza pubblica del Settore tributi
	2012/2013 Incaricata di attività di tutoraggio agli studenti universitari delle facoltà dell'area economico-giuridica ai fini del tirocinio post lauream assegnati al Settore tributi
	Novembre 2013 nominata Componente del Comitato Regionale ANUTEL – Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali” per la Puglia
	Giugno 2014 – Individuata come preposto alla sicurezza sui luoghi di lavoro –
	Luglio 2014 nominata componente esterno della Commissione esaminatrice Concorso Pubblico per la copertura di n. 2 posti a tempo pieno e indeterminato di ISTRUTTORE DIRETTIVO –cat.D.1 svoltosi nel Comune di Guagnano.
	Agosto 2015 – Nomina sindacale quale incaricata del trattamento dati personali - Accesso banca dati dell'Anagrafe Tributaria dell'Agenzia delle Entrate
	Ottobre 2015 nominata Presidente della Commissione d'esame per la prova di idoneità per lo svolgimento della funzione di "Messo notificatore" – Legge n.296/2006
	Novembre 2016 Nominata componente del Consiglio Generale Nazionale ANUTEL –Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali
	Giugno 2017 Ha insegnato " Fiscalità locale " presso School of Management dell'Università LUM Jean Monnet

– Sede Lecce nell'ambito del MASTER MASIC

Aprile 2019

Nominata formatore nei corsi propedeutici all'esame- colloquio finale per la verifica della permanenza della idoneità per la validazione delle graduatorie concorsuali del 2012 nel Comune di Lecce con atto formale n. 1164 del 3/4/2019

Luglio 2019

Progetto formativo Anci – Ifel “ Il supporto formativo per la complessità e l'innovazione dei processi innovativi – Iscritta nell'elenco dei formatori Anci
Incarico di docenza per il seminario formativo “ Accertamento e riscossione delle entrate locali”
Casarano – 12 luglio 2019

Novembre 2019

Nomina componente della Commissione giudicatrice per la procedura concorsuale relativa alla “Copertura di n. 2 posti di Istruttore Contabile – Cat. C – a Tempo parziale 69,44% (25 ore settimanali) e Indeterminato da assegnare al Settore Economico Finanziario – Tributi”

Giugno – Agosto 2020

Incarico professionale docenza POR Puglia 2014 – 2020 Azione 8.2 ha insegnato “Fiscalità locale “ per la durata di 75 ore.

Settembre 2020

Ha conseguito l'abilitazione alla qualifica di **Funzionario responsabile della riscossione** a seguito della partecipazione al **Corso di preparazione e Qualificazione** organizzato ai sensi dell'art. 1 co. 793, L. 160/2019 e al superamento del relativo esame di idoneità organizzato da UPEL Milano autorizz. Determina dirigenziale n. 1008 del 20/5/2020

Istruzione e formazione

Date

2015 Contributo scientifico-“*Evoluzione dello strumento della Posta Elettronica Certificata – La notifica a mezzo Pec – I valore legale della Pec –La notifica a mezzo Pec nel processo amministrativo – La notifica degli atti tributari con Pec*” pubblicazione nell'opera collettanea P. Di VIGGIANO(a cura di) *La costruzione dell'agenda digitale, TANGRAM EDIZIONI SCIENTIFICHE, TRENTO, 2015 – Laboratorio di eGovernment – Università del Salento*

Titolo della qualifica rilasciata

A.A. 2012/2013 - MASTER DI II LIVELLO IN MANAGEMENT PUBBLICO Egovernment – UNIVERSITA DEL Salento Lecce – Prof. Marco Mancarella

Ottobre 2011 – Dicembre 2012

Master in PUBLIC MANAGEMENT – INNOVAZIONE DEI PROCESSI DI GOVERNO LOCALE
Master erogato da Universus CSEI – BARI Consorzio Universitario per la Formazione e l'Innovazione
Diploma conseguito il 31.07.2013

Novembre 2012

Università del Salento Laurea Magistrale in Scienze della Politica 110/110 Lode
Tesi: *La trasparenza online della Pubblica Amministrazione: il Settore Tributi*

Anno accademico 2004/2005

Scuola di alta formazione per le pubbliche amministrazioni – Istituto superiore Universitario di formazione interdisciplinare – Università di Lecce- Facoltà di Giurisprudenza – ISUFI Percorso formativo con esame finale, durata 165 ore.

<p>Principali tematiche/competenze professionali acquisite</p>	<p>Diritto pubblico, privato e amministrativo; diritto internazionale; filosofia politica; scienza delle finanze; statistica, Informatica giuridica, economia politica e del territorio, notificazione atti tributari, contenzioso tributario</p>
<p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Università del Salento – Lecce</p>
<p>Livello nella classificazione nazionale o internazionale</p>	<p>Marzo 2021</p>
	<p>Certificato partecipazione giornata di studio "TARI 2021" – Studio tributario Chiarello – Suppa</p>
	<p>Master in contabilità pubblica della durata di 26 ore – ANUTEL – Associazione Nazionale Uffici tributi Enti Locali</p>
	<p>Febbraio 2021</p>
	<p>Certificato di partecipazione giornata di studio "L'avvocato risponde – L'accertamento esecutivo" Studio tributario Chiarello - Suppa</p>
	<p>Dicembre 2020</p>
	<p>Certificato di formazione con profitto esame finale "Armonizzazione contabile, la gestione del bilancio variazione e pareggio di bilancio" 26 novembre 2020 - OPERA Formazione per le amministrazioni</p>
	<p>Certificato di formazione con profitto esame finale "La trasparenza della normativa vigente" 17 Dicembre 2020 - OPERA Formazione per le amministrazioni</p>
	<p>Certificato di formazione "L'avvocato risponde: Notifiche degli atti relativi alle entrate tributarie e patrimoniali" Studio tributario Chiarello- Suppa</p>
	<p>Novembre 2020</p>
	<p>Certificato di partecipazione Corso di formazione "Il nuovo canone unico" Avv. Antonio Chiarello – UPEL Milano</p>
	<p>Certificato di partecipazione Corso di formazione "Question time: Il nuovo canone unico" Avv. Antonio Chiarello – UPEL Milano</p>
	<p>Certificato di formazione con profitto esame finale "Etica, Codice di comportamento, Principio di legalità e disciplina del Whistleblowing" 22 dicembre 2020 - OPERA Formazione per le amministrazioni</p>
	<p>Ottobre 2020</p>
	<p>Certificato di partecipazione Corso di formazione "Lettura dei nuovi DPCM. Novità per gli enti territoriali" Dott. Santo Fabiano – UPEL Milano</p>
	<p>Luglio 2020</p>
	<p>Certificato di partecipazione Corso di formazione "Salvaguardia equilibri e assestamento 2020" Conversione DL Bilancio" dott. Maurizio Delfino – UPEL Milano</p>
	<p>Maggio 2020</p>
	<p>Certificato di partecipazione Corso di formazione "Il DL Rilancio –analisi operativa" – Dott. Maurizio Delfino – UPEL Milano</p>
	<p>Novembre 2019</p>
	<p>Anutel - "Il Piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti: aspetti normativi, normativi e contabili e le modifiche in materia di definizione dei costi" – Bari 26 novembre 2019</p>
	<p>Marzo 2018</p>
	<p>ANUTEL – "Tributi, notifiche e nuovo codice dell'amministrazione digitale: una rivoluzione in atto per gli enti locali" - Lecce</p>

Dicembre 2017

Nuova disciplina dei Contratti Pubblici – corso di formazione piattaforma e-learning, superato con esito positivo test finale di valutazione- durata 16 ore

Settembre 2017

Il contenzioso tributario alla luce della riforma – Rutigliano 15 settembre 2017 – ANUTEL

La riforma del Codice dell'Amministrazione digitale e le novità europee di Settore: Nuovi obblighi e scadenze per gli uffici pubblici – Ugento 21 settembre 2017 ANUTEL

Giugno 2017

Gli appalti pubblici in chiave pratica dopo il decreto correttivo 2017 – Ostuni 21 giugno 2017 – ANUTEL

IFEL – Gli scenari della riscossione dopo la soppressione di Equitalia - Lecce 23 giugno 2017

Maggio 2017

Tributi locali: dall'accertamento alla riscossione, le novità in vigore per il 2017 – Bari 3 maggio 2017 – ANUTEL

Aprile 2017

La riforma 2016 del Codice dell'Amministrazione Digitale e le novità europee di settore. Nuovi obblighi e scadenze per gli uffici pubblici – 12 Aprile - ANUTEL

Febbraio 2017 – Il bilancio di previsione 2017 – 2019 – Taranto 27 febbraio

Novembre 2016 – La disciplina dei contratti pubblici – Lecce 8 novembre

Settembre 2016

IFEL – Modalità di gestione della riscossione delle entrate locali – Lecce – 22 settembre

Giugno 2016

Athena – Research – Sistema di formazione per Enti Locali – “Corso completo sulle notifiche Degli enti locali” Lecce 22 giugno

ANUTEL – L'imposta comunale unica (IUC) - Lecce 28 giugno

Maggio 2016

Ance – Il nuovo codice dei contratti pubblici- Lecce 3 e 10 maggio

Anutel – La gestione dell'accertamento dei tributi locali tra istituti deflattivi e contenzioso - Taranto 23 maggio

Febbraio 2016

ANUTEL – Le novità dei tributi locali e del contenzioso 2016 – Lecce 2 febbraio 2016

Novembre 2015

IFEL – Il processo tributario degli enti locali - Lecce 13 novembre

Febbraio 2016

ANCI-“Il nuovo accordo CONAI 2014/2019 una fase della raccolta e del recupero degli imballaggi” Lecce 4 febbraio

Ottobre 2015

ANUTEL – Incontro di studio ed approfondimento “Il documento unico di programmazione” Lecce 15 ottobre

Luglio 2014

Anutel – Anzio Applicazione dei nuovi principi contabili e la prima costituzione del fondo pluriennale vincolato

Maggio 2014

Università del Salento – Asl Lecce

Seminario: *eHealth e diritti*

Aprile 2014

ANUTEL -Incontro di studio ed approfondimento : Tari e Tasi e le novità IMU – Lecce 8 aprile

Marzo 2014 – Corso di formazione generale specifica dei lavoratori – Lecce 25 e 27 marzo

Febbraio 2014

ANUTEL – Incontro di studio e approfondimento – INTRODUZIONE DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC): IMU,TASI E TARI

Ottobre 2013

ANUTEL – Bari – Giornata di studio ed approfondimento – “Tares e riscossione 2013”

Maggio 2013

ANUTEL - Giornata di studio – Brindisi “La riscossione delle entrate dopo la legge di stabilità, scelte, strategie e modalità operative”

Marzo 2013

ANUTEL - Incontro di studio e approfondimento “Le novità IMU e TARES per il 2013.

**Dipartimento Jonico in “Sistemi giuridici ed economici del Mediterraneo,società,ambiente,cultura”
Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”**

Novembre 2012

“ I tributi locali a seguito della manovra finanziaria del 6 dicembre 2011 – Le novità “ Provincia di Lecce

ANUTEL - “2013:DallaTARSU alla TARES” – Brindisi 14 novembre

Ottobre 2012

PROVINCIA DI LECCE “Giornata della trasparenza e performance nella P.A.”

“ Codice dei Contratti pubblici e regolamento di esecuzione: lo stato dell'arte fino alla spendig review e al Decreto “Crescita” del 2012”- 2Tributi comunali:RES, Riscossione dal 2013 e IMU in vista del saldo 2012”

Advanced System – Lecce “Tributi comunali:Res,Riscossione 2013 e IMU in vista del saldo 2013”

Giugno 2012

Scuola di Formazione e Perfezionamento per la P.A.-“ Certificati, autocertificazioni e decertificazioni nel DPR 445/00 dopo la L. 183/2011- Le novità sul procedimento, termini, responsabilità, pubblicazione sul sito, e decertificazione nel decreto Monti. La nuova riforma della 241 “

Marzo 2012

Corso sui tributi locali:IMU sperimentale e RES riservato ai dipendenti comunali di Lecce.Relatore Avv.

Chiarello - .Lecce 19 e 20 marzo

Maggio/giugno 2011

Scuola di Formazione e Perfezionamento per la P.A. EBIT

“ Nuova disciplina dei contratti pubblici. Regolamento attuativo del Codice degli Appalti pubblici.

Responsabile unico del Procedimento (RUP) e DURC: pratiche operative per non commettere errori”

“ Nuova disciplina dei contratti pubblici: regolamento attuativo del Codice degli appalti, direttiva ricorsi, nuovo codice del processo amministrativo e tracciabilità dei flussi finanziari”

Ottobre – Dicembre 2011

JOB MATCH TRAINING “Il processo di project management: la gestione delle performance individuali e di gruppo” dal 17/10 al 14/12/2011

Febbraio 2010

Scuola Superiore dell'economia e delle finanze “Ezio Vanoni” 13/10/2011 – 14/10/2011-Brindisi-IFEL02

La gestione strategica dell'attività accertativa. Collaborazione dei Comuni nelle attività di contrasto all'evasione fiscale”

Titolo della qualifica rilasciata

Novembre 2009

“L'ingiunzione fiscale e la riscossione coattiva delle entrate degli enti locali” – Milano 10 novembre 2009 - Maggioli –Formazione e consulenza

Novembre 2008

Master Breve Sui Tributi Locali – Venezia

Dal 17 al 21 novembre.

Principali tematiche/competenze professionali acquisite

. Imposta comunale sugli immobili; Il corretto esercizio del potere di accertamento; Il regime sanzionatorio; Gli istituti premiali; La Tarsu; La tariffa rifiuti: Tia e nuova tariffa per la gestione dei rifiuti urbani; La riscossione delle entrate locali; Enti locali e processo tributario ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali)

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Maggio – novembre - dicembre 2007

So.ge.t – Società Gestione Entrate e Tributi – Taranto

“Le prime novità per il 2008 sui tributi locali”

“Giornata formativa sulla fiscalità locale – Le novità contenute nella manovra finanziaria 2007 e nuova disciplina sugli immobili rurali”

Ostuni: “L'evoluzione della Tassa rifiuti e dell'Ici alla luce del Decreto ambientale e della Legge Finanziaria 2007

Date

Aprile 2007

Titolo della qualifica rilasciata

Ispettore Tributario e Messo Notificatore

Principali tematiche/competenze professionali acquisite

Potestà regolamentare in materia di accertamento dei tributi locali; notificazione degli atti; Gli assetti della fiscalità Date locale alla luce della riforma costituzionale e degli orientamenti della Corte Costituzionale; La riscossione dei tributi locali; Il Sistema di riscossione; Il contenzioso in materia di tributi comunali e locali.

Nome e tipo d'organizzazione

SPA – Scuola Superiore della P.A. – Sede regionale Puglia – Bari

erogatrice dell'istruzione e formazione
Livello nella classificazione nazionale o
internazionale

Maggio 2005 – Luglio

**Università del Salento Facoltà di lingue e letterature straniere – Ministero delle Pari Opportunità
Scuola Superiore della P.A. "Donne Politica e istituzioni percorsi formativi per la promozione delle
pari opportunità nei centri decisionali della politica"**

Date **Ottobre 2005**

Titolo della qualifica rilasciata **Aggiornamento sulla disciplina Tributi Comunali**

Principali tematiche/competenze professionali acquisite "Gli effetti dello statuto del contribuente sulla disciplina dei tributi comunali e nel rapporto tra amministrazione locale e contribuente;"
"Federalismo fiscale: le entrate delle amministrazioni regionali e comunali. Profili costituzionali i sistemi finanziari della Regione e degli enti locali"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Scuola superiore dell'economia e delle finanze – Bari

Date **Da novembre 2004 a febbraio 2005**

Titolo della qualifica rilasciata **Esperto in tematiche relative alla Pubblica Amministrazione**

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Autonomia finanziaria Enti Locali; E-governement nella Pubblica Amministrazione; Contabilità e Bilancio; Marketing e Comunicazione Pubblica; Gestione del Personale nella P.A; Servizi Pubblici e Processo Amministrativo.**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Gennaio – febbraio 2004

Provincia di Lecce – Formazione
"Notifica degli atti impositivi"

ANUSCA – "Ufficiali di stato civile"

Giugno 2002
INPUT FORMAZIONE –Roma "Tassa rifiuti e tariffa Ronchi"

Giugno 2001
FORMAPULIA – Formazione e consulenza per la promozione e lo sviluppo del Sud – "Il nuovo contratto Collettivo di Lavoro. La contrattazione integrativa decentrata del personale degli enti locali"

Maggio 2001
FORMEL – " Quote inesigibili e rapporti tra i concessionari"

Dicembre 2000
COMPUTERS F.DS "Operatore Word su sistema operativo Windows"

Aprile 2000
Scuola di Formazione Comune di Lecce "Autonomia e ordinamento degli enti locali"

Maggio 2000
SPEGEA – Scuola di management – Progetto di Formazione FORMEZ "Gestione e valutazione del personale"

Giugno 1999
Ministero delle Finanze Direzione regionale delle Entrate per la Puglia. Servizi fiscalità locale – Bari
"Federalismo e fiscalità locale"

Ottobre 1999- Ottobre 1998

ISSEL – Istituto di studi e servizi per gli enti locali “ Seminario di aggiornamento sulla trasformazione della tassa rifiuti in tariffa”

Ottobre 1997

Scuola superiore della amministrazione pubblica e degli enti locali – CEIDA

Novembre 1997

ANUSCA – “Legge 127 art. 3. Rilascio carte d'identità alla luce della nuova normativa. Nuove incombenze per gli uffici di stato civile”

Dicembre 1997

ANUSCA “Documentazione amministrativa – Le novità delle leggi Bassanini”

1986/1987

SOFT –Software – Sistemi- servizi per elaborazioni dati

“Specializzazione in programmazione elettronica Cobol “giudizio finale : ottimo

Capacità e competenze personali

Capacità di realizzare atti, documenti ed elaborati

Madrelingua(e)

Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Spagnolo

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	A2	Livello intermedio	A2	Livello intermedio	A2	Livello intermedio
B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	A2	Livello intermedio	A2	Livello intermedio	A2	Livello intermedio

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. (facoltativo, v. istruzioni)

Capacità e competenze organizzative

- leadership (attualmente coordino un gruppo di 15 persone);
- senso dell'organizzazione;
- buona attitudine alla gestione di progetti e di gruppi.

Capacità e competenze tecniche

Compilazione testi regolamentari tributi locali. Progettualità attività lotta evasione. Redazione di capitolati e bandi di gara ad evidenza pubblica; predisposizione schede di Peg; rendicontazione e controllo delle entrate tributarie; rapporti con le società concessionarie di riscossione e partners informatici per la riscossione diretta; gestione contabilità, notificazione atti tributari, contenzioso tributario - interpello

Capacità e competenze informatiche

Conoscenza sistema operativo Windows- Uso del computer e gestione dei file-Elaborazione testi e fogli elettronici- Navigazione e comunicazione in rete

Capacità e competenze artistiche

Altre capacità e competenze

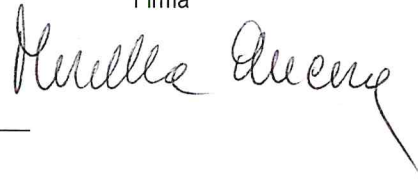
Patente

B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

Lecce, 9 aprile 2021

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Raffaella Quercia". The signature is written in a cursive style and is positioned to the right of a horizontal line that spans the width of the signature area.